

"Ulusal Kalkınmanın Yerel Öncüsü"

**T.C.  
MEVLANA KALKINMA AJANSI**

**2012  
ÇALIŞMA PROGRAMI**



İçindekiler

<b>SUNUŞ</b>	<b>3</b>
<b>1. GİRİŞ</b>	<b>4</b>
<b>2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ</b>	<b>9</b>
<b>3. 2012 YILI FAALİYETLERİ</b>	<b>10</b>
<b>A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ</b>	<b>10</b>
<b>B. İLETİŞİM VE TANITIM</b>	<b>15</b>
<b>C. PLANLAMA PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ</b>	<b>18</b>
<b>D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME ÇALIŞMALARI</b>	<b>22</b>
<b>E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ</b>	<b>30</b>
<b>F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ</b>	<b>37</b>
<b>4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER</b>	<b>41</b>
<b>5. EKLER</b>	<b>42</b>

## ŞEKİL DİZİNİ

Şekil 1 : Mevlana Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması.....	4
Şekil 2. Birimler Bazında Personel Sayısı ve Yüzdeleri.....	5
Şekil 3. Bölge Planı Vizyon, Tematik Eksenler ve Öncelikler .....	8

## SUNUŞ

Mevlana Kalkınma Ajansı(MEVKA), 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'a istinaden, 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

2012 yılı çalışma programı, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 1. maddesinde *"kurumlar arası işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörölmüş olan ilke ve politikalarla uyumlu biçimde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak"* olarak belirtilen amaçları gerçekleştirmek üzere ve aynı Kanun'un 11 inci ve 14 üncü maddeleri ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21 inci maddesine dayanılarak hazırlanmıştır.

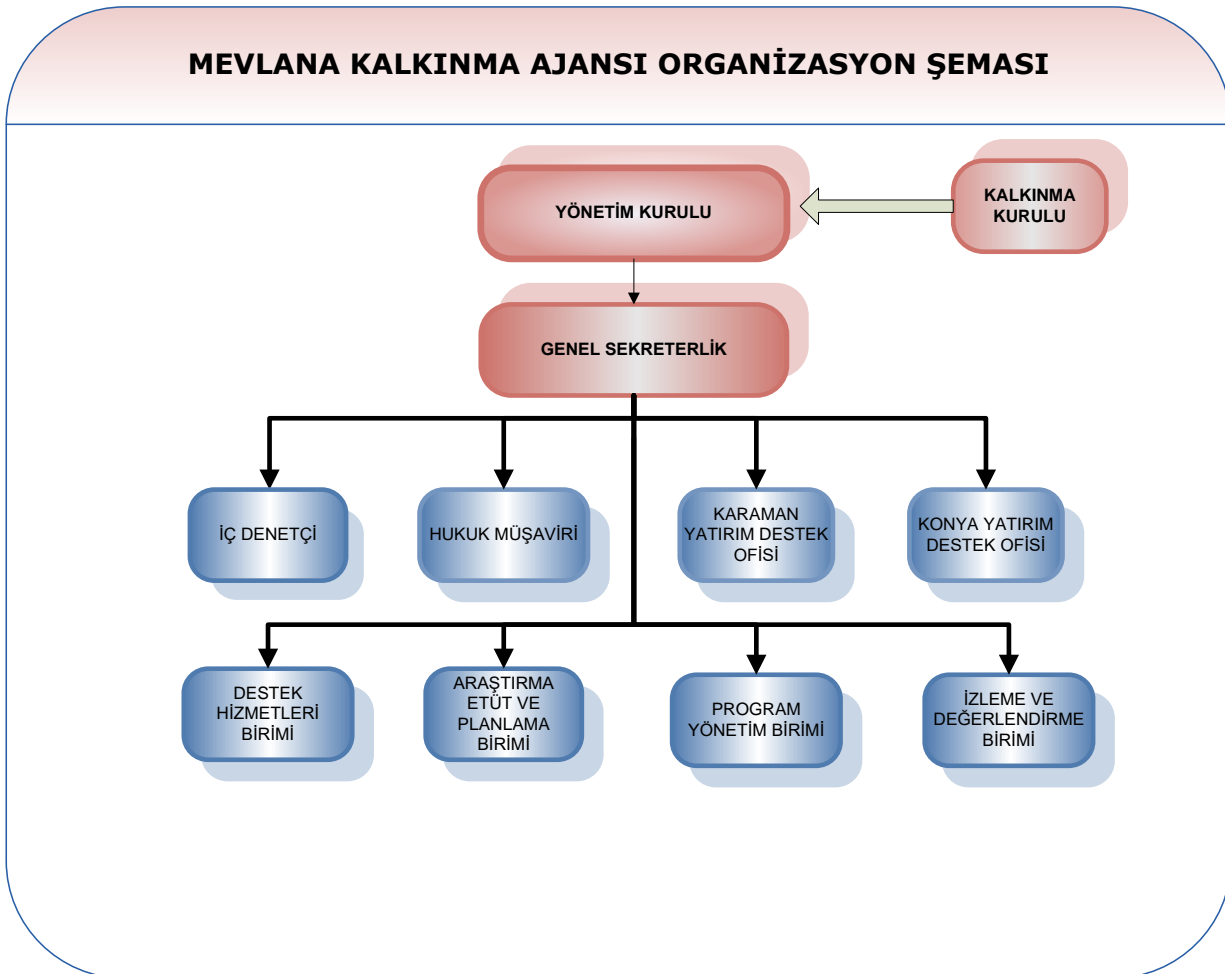
2012 yılı çalışma programı kapsamında Ajansın izleyeceği temel stratejiler ile Ajans destekleri için belirlenen öncelikler oluşturulurken, ulusal ölçekli plan ve programlarda tespit edilen stratejiler ve öncelikler ile MEVKA Yönetim Kurulu'nun 12 Ağustos 2010 tarihli kararı ile onayladığı ve 11 Ekim 2010 tarih ve 3784 sayılı yazı ile Kalkınma Bakanlığı'nın uygun bulduğu TR52 Düzey2 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı'nda tespit edilmiş hedef, amaç ve öncelikler esas alınmıştır.

## 1. GİRİŞ

2012 yılı çalışma programı; MEVKA'nın 2012 yılına ilişkin öncelik alanlarını, tedbirlerini, proje ve faaliyetlerini, bunlara ayrılacak tahmini mali kaynakları ve bunların Ajans bütçesi içindeki tahmini oranı ile faaliyetlerin gerekçelerini göstermektedir. Yer verilecek ve kaynak tahsis edilecek proje ve faaliyetlerin öncelikleri, hedefleri, etkileri, süresi ve sonuçları bakımından ulusal ve bölgesel plan ve programlarla uyumlu, bölgesel ve yerel kalkınmaya yönelik diğer plan, proje ve faaliyetlerle tutarlı olmasına dikkat edilmiştir.

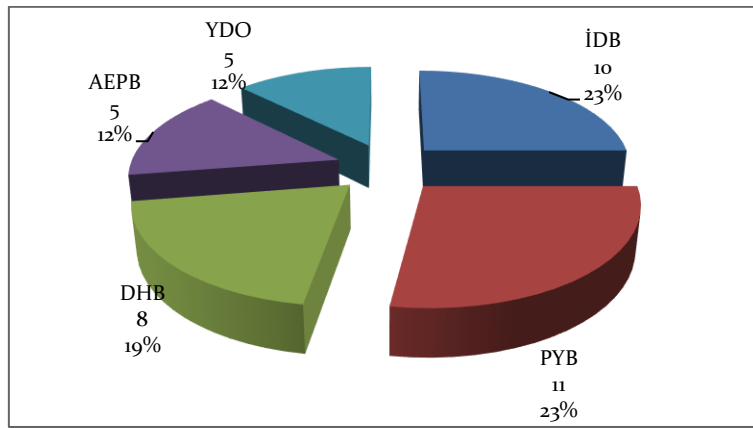
MEVKA'nın, teşkilat yapısı üç ana bölümden meydana gelmektedir. Bunlar; Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu ve icra organı olan Genel Sekreterlik'tir. Belirlenen hedeflere ulaşmak için mevcut insan kaynakları kapasitesinin en verimli kullanımını amaçlayan bir teşkilat şeması belirlenmiş ve bu şema, Yönetim Kurulu'nun 13/10/2011 tarih ve 2011/12 sayılı kararı ile kabul edilmiştir:

Şekil 1 : Mevlana Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması



Konya Valisi, Karaman Valisi, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı, Karaman Belediye Başkanı, Konya Sanayi Odası Başkanı, Karaman Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı, Konya İl Genel Meclisi Başkanı ve Karaman İl Genel Meclisi Başkanı'ndan oluşan MEVKA Yönetim Kurulu, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 10 uncu ve 11 inci maddeleri çerçevesinde her ay en az bir defa toplanmaktadır.

Kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler; Araştırma, Etüt ve Planlama Birimi (AEPB), Program Yönetim Birimi (PYB) , İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) , Konya ve Karaman Yatırım Destek Ofisleri (YDO) ile Destek Hizmetleri Birimi (DHB) tarafından yerine getirilmektedir.



**Şekil 2. Birimler Bazında Personel Sayısı ve Yüzdeleri**

Konya'dan 70, Karaman'dan 30 temsilci ile oluşan MEVKA Kalkınma Kurulu, 22 Kasım 2008 tarih ve 2008/14306 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının 3 üncü maddesi üçüncü fıkrası gereği ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından en üst düzeyde temsil edilmektedir. Kalkınma Kurulu, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 9 uncu maddesinde belirtilen görev ve yetkilerini yerine getirmek üzere yılda en az iki defa toplanmaktadır.

### **2010-2013 Bölge Planı kapsamında, 2011 yılında aşağıdaki temel faaliyetler gerçekleştirilmiştir:**

Planlama faaliyetleri kapsamında, Konya-Karaman bölgesinde, enerji verimliliği konusunda farkındalık ve bilinç oluşturmak amacıyla ajansımız tarafından düzenlenen "Yeşil Ekonomiler" konferansında Konya Valiliğinin himayesinde, Mevlana Kalkınma Ajansı ile Türkiye Enerji Verimliliği Derneği (ENVER)'in katkıları ve Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı UNIDO ortaklığı ile geleneksel "Dünya Çocukları Yeşil Gelecek Zirvesi" düzenlenilmesi hedefi, kamuoyu ile paylaşıldı.

Bölgenin ihracat yapısını mercek altına alan araştırma çalışmasında Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından her yıl düzenli olarak yapılan İlk 1000 ihracatçı araştırmasını 2007 -2010 dönemleri özelinde hem iller bazında hem de Kalkınma ajanslarının faaliyet gösterdiği İstatistikî düzey 2 bölgeleri bazında Coğrafi Bilgi Sistemleri Kullanılarak mekânsal dağılımını ve bu dağılımın ülke coğrafyası ile ilişkisini incelemektir. Bu amaçla 2007 ile 2010 yılları arasında Ülkemizde en fazla ihracat yapan ilk 1000 firmanın düzey 3 (iller) ve Düzey 2 (bölgeler) bazında mekâna dağılımları haritalanmış ve ihracatta yoğunlaşan il ve bölgeler tespit edilmiştir. TR 52 bölgesinin ihracat performansı diğer illerle mukayese edilerek yorumlanmıştır.

Bölgenin sosyal yapısını mercek altına alan bir diğer araştırma çalışmasında ise TR52 Düzey2 Bölgesi (Bölge) ilçelerinin sosyal gelişmişlik endekslerini *elde edilebilen verilerle* oluşturarak soyut bir kavram olan gelişmişlik kavramını yıllar içinde izlemeye olanak sağlayacak şekilde analitik düzlemde incelemektir.

Bu iki çalışmanın lansman sürecinde ise bölgedeki yerel televizyon kanallarında sunumlar gerçekleştirilmiştir.

Bölgenin uzun erimli yol politikalarını oluşturmak üzere hazırlıkları devam eden "Vizyon 2023" çalışmaları koordine edilmiştir. Çalışma kapsamında bölgede kümelenme potansiyeli olan "Tarım Makineleri ", "Süt Ve Süt Ürünleri" ve " Ağaç -Orman Ürünleri -Mobilya Sanayi" sektörlerinde küme yol haritaları oluşturulmuştur.

2009 yılı mali destek programları kapsamında desteklenen projelerin İDB tarafından düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

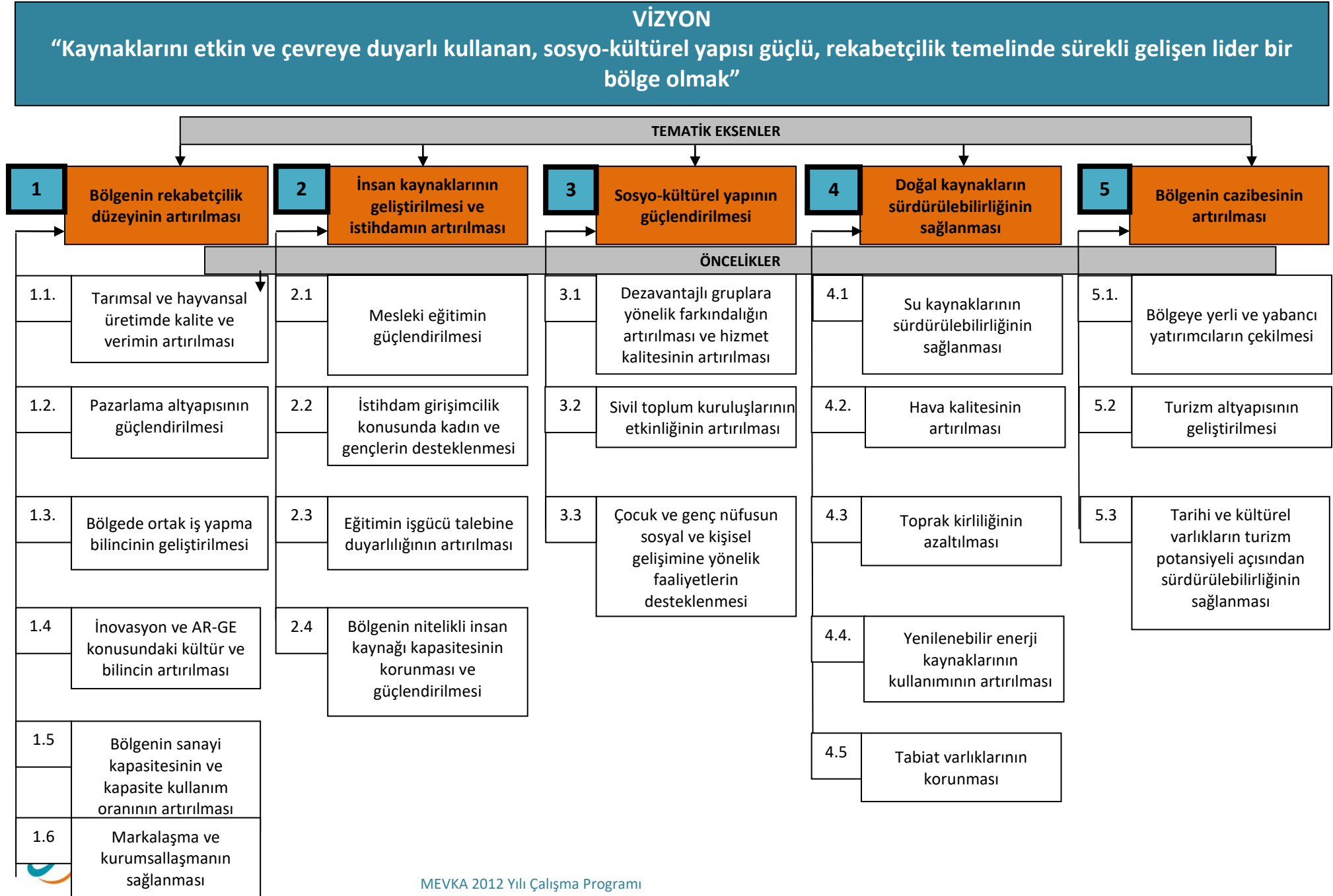
2010 yılı mali destek programları kapsamında Ajansa teklif edilen projelerin değerlendirilmesi, desteklenmeye hak kazanan projelerin onaylanması ve sözleşmelerin imzalanması gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda başarılı projelerin İDB tarafından ön izlemeleri ile düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Projelerin uygulama süreci ile ilgili bilgiler izleme bilgi sistemine aktarılmıştır.

2011 yılı mali destek programları ile ilgili hazırlıklar tamamlanarak 19 Ağustos 2011 tarihinde 15.000.000,00TL bütçe ile İktisadi İşletmelerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesine Yönelik Mali Destek Programı ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı teklif çağrılarına çıkmıştır. Bu kapsamda proje başvurularının alınması, ön incelemelerinin yapılması faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

2011 yılı teknik destek programı kapsamında 1.000.000,00TL bütçe ile projelere destek sağlanmıştır. 2011 yılı doğrudan faaliyet desteği kapsamında toplam 1.716.524,55 TL destek sağlanmıştır.



Şekil 3. Bölge Planı Vizyon, Tematik Eksenler ve Öncelikler



## 2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ

MEVKA, 2012 yılı çalışma programının genel çerçevesi içerisinde kurumsal politika ve öncelikler oluşturulurken bir yandan ulusal kalkınma plan ve programlarında öngörülen ilke ve politikalar ile TR52 Düzey 2 2010-2013 Bölge Planı'nda belirlenmiş olan "**Bölgenin rekabetçilik düzeyinin artırılması**" ve "**Bölgenin cazibesinin artırılması**" eksenlerine öncelik vermiş ve bu planlarla uyumlu olarak aşağıdaki temel ilke ve politikaları benimsemiştir:

- Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması
- Girişimcilik ve sosyal girişimcilik
- Enerji verimliliği
- Kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik ekonomik faaliyetler
- Beşeri kaynakların ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi
- Dezavantajlı kesimlerin (kadın, çocuk, engelli ve yaşlılar gibi) yaşam kalitelerinin artırılması ve hayata, özellikle de kent hayatına katılımlarının sağlanması
- Özellikle kadın girişimcilere okul öncesi eğitim alanında faaliyet göstermeleri, dahil olmak üzere okul öncesi eğitimin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması.

### 3. 2012 YILI FAALİYETLERİ

#### A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

##### A.1.Kurumsallaşma

MEVKA, kurumsallaşma kapsamında aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesini öngörmektedir.

##### A.1.1.Mevzuatta Öngörülen Belge ve Raporların Hazırlanması

5449 sayılı Kanun ve Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği ilgili maddeleri hükmünce Ajans tarafından faaliyet raporlarının, çalışma programı ve bütçenin, yatırım destek ofislerinin aylık faaliyet raporlarının, insan kaynakları politikası raporunun, bütçe uygulama ve harcama programının hazırlanması faaliyetleri öngörülmektedir.

##### A.1.2.İç ve Dış Denetim

2011 yılında Ajans iç denetçisi tarafından yapılan iç denetim sonucunda Ajansın gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin hesap, işlem ve kayıtları ile mali tablolarının genel olarak ilgili düzenlemelere ve muhasebenin temel kavramları ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak gerçekleştirildiği ve oluşturulduğu sonucuna varılmıştır. Denetim sonucunda ulaşılan bulgular birim yöneticileriyle kapanış toplantısından değerlendirilmiştir. Kapanış toplantısında bulgular ve geliştirilen öneriler tartışılmış ve üzerinde uzlaşılarak eylem planına bağlanmıştır.

MEVKA, iç ve dış denetim faaliyetlerini 5449 sayılı Kanununun 25 inci maddesi ve bu maddeye dayanılarak hazırlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği çerçevesinde gerçekleştirecektir. Ajansın iç denetim faaliyetleri iç denetçi tarafından yürütülmektedir.

Ayrıca 2012 yılında Ajansın Sayıştay tarafından da denetlenme olasılığı dikkate alınarak gerekli kontroller ve hazırlıklar yapılmaktadır.

##### A.2.İnsan Kaynakları

MEVKA, 5449 sayılı Kanun'un 18 ve 25 inci maddeleri ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5 inci maddesi ve hazırlamış olduğu insan kaynakları strateji belgesinde belirlenmiş olan ilkelere uygun olarak hizmet içi eğitim, performans yönetimi, kariyer geliştirme, iş değerlendirme, insan kaynakları planlaması gibi yöntemler kullanılarak kurumsal kapasitenin artırılması amacı gütmektedir.

Ayrıca insan kaynakları planlamasının doğru yapılması amacıyla personel ve birimler üzerindeki iş yükünün tespit edilmesi ve birimlerdeki insan kaynakları ihtiyacının belirlenmesi için iş yükü analizi yapılmıştır. Buna göre aşağıda belirtilen insan kaynakları ile ilgili faaliyetler öngörülmüştür.

### **A.2.1.İnsan Kaynakları İle İlgili Faaliyetler**

2012 yılı içerisinde insan kaynakları ile ilgili olarak personel giderlerinin gerçekleştirilmesi, personel ile ilgili sosyal aktivitelerin organizasyonu, personel memnuniyet anketinin düzenlenmesi, yeni personel alımı gibi alt faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

### **A.3.Eğitim Faaliyetleri ve Çalışma Ziyaretleri**

MEVKA, Ajans uzmanları tarafından bölgenin insan kaynakları kapasitesinin artırılması amacıyla, ihtiyaç duyulan alanlarda eğitim verecektir. Ajans 2012 yılında bu kapsamda, talepler doğrultusunda değişmek koşuluyla 12 adet proje döngüsü yönetimi eğitimi vermeyi planlamaktadır.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 4, 5, 6 ve 19 uncu maddeleri çerçevesinde, personelin yaratıcılığını, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirerek, personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlamak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltmek amacıyla Ajansta görev yapan personel başına 10 günden az olmamak üzere hizmet içi eğitim ve aşağıda 2 grup halinde bahsedilen eğitimler ve çalışma ziyaretleri planlanmaktadır.

#### **A.3.1.Eğitim Faaliyetler**

##### **Tüm personelin gelişimine yönelik verilecek eğitimler;**

- Zaman yönetimi,
- Stres yönetimi,
- Etkili iletişim,
- Vücut dili eğitimi,
- Koçluk eğitimi,
- Hızlı okuma,
- NLP,
- Hitabet,
- Kriz yönetimi,
- MS Ofis Uygulamaları,
- Temel istatistik eğitimi,

### **Birimlere yönelik teknik eğitimler;**

a. AEPB’de görev yapan personele verilecek eğitimler şu şekildedir:

- Katılımcı planlama eğitimi,
- Temel makroekonomik göstergelerin yorumlanması,
- Coğrafi bilgi sistemleri eğitimi,
- Mekansal analiz teknikleri,
- Finansal analiz teknikleri,
- Bölgesel rekabet edebilirlik analizi,
- Bilgisayar tabanlı analiz teknikleri

b. PYB’de görev yapan personele verilecek eğitimler şu şekildedir:

- Proje değerlendirme teknikleri,
- Fizibilite eğitimi,
- Mekansal analiz teknikleri,
- Bilanço ve finansal verilerin incelenmesi eğitimi,
- Anket değerlendirme teknikleri,

c. İDB’de görev yapan personele verilecek eğitimler şu şekildedir:

- İzleme bilgi sistemleri,
- KİK eğitimi,
- İş hukuku, ceza hukuku ve sosyal güvenlik hukuku eğitimi,
- Genel muhasebe eğitimi,
- Etki analizi ve performans ölçümü eğitimi,

d. DHB’de görevli personele yönelik olarak verilecek eğitimler şu şekildedir:

- İnsan kaynakları eğitimi,
- İş hukuku ve sosyal güvenlik hukuku eğitimi,
- Kamu mevzuatı eğitimi,
- Mali yönetim eğitimi,
- Devlet muhasebesi eğitimi

### **A.3.2.Çalışma Ziyaretleri**

Kurumsal işbirliği çerçevesinde tecrübe paylaşımı amaçlı çalışma ziyaretleri yapılması öngörülmektedir.

a) YDO’da görev yapan personelin Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, ilgili ticaret ataşeliği, konsoloslugu ve kalkınma ajansları ile temasa geçilerek düzenlenecek olan çalışma ziyaretine katılması ve

- Türkiye ve dünyada yatırım destek hizmetleri,

- Yasal süreç ve işlemler,
- Tanıtım stratejileri,
- Teşvik sistemi,
- İzin ve ruhsat işlemleri,
- ÇED Yönetmeliği ve süreci,
- Çevre Kanununca alınması gereken izin ve lisanslar,
- Yeni yatırım alanları önerme, yeni pazarlara ve yatırımcılara ulaşma

gibi konularda ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından eğitim alması planlanmaktadır.

b) AEPB’de görev alan personelin

- Stratejik plan hazırlama süreci,
- Bölgesel gelişme stratejisi,
- Bölgesel planlama

gibi konularda Kalkınma Bakanlığı başta olmak üzere diğer uzman kurum ve kuruluşlardan eğitim alması, planlama tecrübelerinden faydalanmak amacıyla GAP İdaresi’ne çalışma ziyaretleri yapılacaktır.

Bölgesel planlama ve programlama konularında tecrübe paylaşımı amacıyla başta Polonya ve Fransa olmak üzere çeşitli AB üyesi ülkelere çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Ayrıca Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA), Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA) ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA) ile inanç turizmi konusunda ortak çalışmalar yapmak amacıyla çalışma ziyaretlerinde bulunulması planlanmaktadır.

c) PYB’de görev alan personelin, mali destek programları yürütme süreci konusunda Kalkınma Bakanlığı ve ilgili kurum ve kuruluşlardan eğitim alması ve diğer yerel ajanslara tecrübe paylaşımı amaçlı ziyaret gerçekleştirilmesi ile uluslararası başarılı örnekleri yerinde görmek amacıyla başta Almanya, Belçika, Hollanda olmak üzere araştırmalar sonunda belirlenecek olan çeşitli AB ülkelerine düzenlenecek çalışma ziyaretine katılım sağlaması planlanmaktadır.

d) İDB’de görev alan personelin,

- İdari ve teknik şartname hazırlama,
- Etki analizi, performans ölçümü ve yönetimi sistemi,

- Raporlama teknikleri

gibi konularda ilgili kamu kurum ve kuruluşlardan eğitim alması ve tecrübe paylaşımı amacıyla diğer kalkınma ajanslarına ve Polonya başta olmak üzere yurtdışındaki kurumlara düzenlenecek çalışma ziyaretine katılması planlanmaktadır.

e) DHB’de görev alan personelin

- Mali mevzuat,
- Mali yönetim,
- Devlet muhasebesi,
- Mahalli idareler muhasebesi,
- Sosyal güvenlik mevzuatı

gibi konularda ilgili kamu kurum ve kuruluşlardan eğitim alması ve tecrübe paylaşımı amacıyla diğer kalkınma ajanslarına çalışma ziyaretleri yapması planlanmaktadır.

#### **A.4.Yönetim Faaliyetleri**

5449 sayılı Kanununun 11 ve 14 üncü maddeleri çerçevesinde, Ajans’ın kurumsal faaliyetlerini etkin şekilde çalışmasına yönelik olarak yönetim faaliyetleri kapsamında aşağıdaki faaliyetler öngörülmektedir.

- Ajansın tüketim malzemeleri, demirbaşlar, bina-araç kiralama, bakım onarım, temizlik hizmet alımı, elektrik, doğalgaz, su gibi cari giderlerin ödenmesi ile telefon, internet, posta gibi iletişim giderlerinin ödenmesi, Konya hizmet binası satın alınması veya yaptırılması, mevcut bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısını geliştirilmesi ve daha etkin bir şekilde kullanılabilmesi için Ajans tarafından gerekli yazılım ve donanım ihtiyaçlarının temini gerçekleştirilecektir.

## B. İLETİŞİM VE TANITIM

### B.1. İletişim Stratejisinin Oluşturulması ve Uygulanması

MEVKA'nın ve Bölgenin tanınması, bilinir hale gelmesi kurumsal amaçların gerçekleştirilmesi bakımından büyük önem arz etmektedir. Ajansın başarılı olması, iyi uygulamaların yanı sıra bölge paydaşlarının katılımını ve sahiplenmesini gerektirmektedir.

Bu nedenle iletişim faaliyetleri, Ajansın etkin bir şekilde çalışabilmesi açısından büyük önem taşımaktadır. 2011 yılında çalışmalarına başlanan MEVKA İletişim Stratejisi belgesinin 2012 yılında tamamlanması ve bu kapsamda 2012 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetlerin yapılması öngörülmektedir:

#### B.1.2. Ajans Tanıtım ve İletişim Stratejisi Belgesinin Tamamlanması

Tanıtım ve iletişim stratejisinin ana unsurları aşağıdaki gibi olacaktır:

- Medya kuruluşlarıyla etkin ilişkiler kurulması,
- Ajansın tanıtımında kullanılacak ve ajansın görünürlüğünü sağlayacak tanıtım malzemelerinin tespit ve temin edilmesi,
- Ajansla paydaş kurum ve kuruluşlar arasında oluşturulacak işbirliklerinin organize edilmesi,
- Diğer bölgesel kalkınma ajanslarıyla işbirliği yapılması,
- Bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımının gerçekleştirilmesi ve bilinirliğinin sağlanması,
- Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel olarak tanıtımı ve bilgilendirme organizasyonlarında kullanılmak üzere tanıtım filmi, CD, broşür, afiş, kitap gibi tutundurma malzemelerinin hazırlanması,
- Yerel ve ulusal medyada ajansın ve bölgenin tanıtımına yönelik reklam ve ilan faaliyetlerinin yapılması,
- Geniş kesimlere ulaşmada kullanılan en önemli tanıtım araçlarından biri olan kurumsal internet sitesi olan [www.mevka.org.tr](http://www.mevka.org.tr) ve portalının geliştirilmesi ve düzenli olarak güncellenmesi.



### **B.1.3.Güncel Gelişmelerin Takip Edilmesi**

- Sektörel, kültürel, iktisadi ve sosyal konularda çıkan yayınlara abone olunacak ve bu konulardaki gelişmeler takip edilecektir.

### **B.1.4.Tanıtım Faaliyetlerine Katılımın Gerçekleştirilmesi**

- Yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde gerçekleştirilen panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonlara Ajans olarak bölgenin tanıtımı için iştirak edilecek ve destek verilecektir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve Kalkınma Kurulu Başkanı, Başkan Vekili, Genel Sekreterin yıl içerisinde Ajans çalışmaları ile ilgili olarak yurtiçi ve başta Çin, Güney Kore ve Rusya gibi ülkelerle ticari ve kültürel ilişkilerin kurulması ve uluslar arası iyi uygulama örneklerini yerinde görmek amacıyla çeşitli ülkelere çalışma ziyaretleri düzenlenecektir.
- Ajansın faaliyetlerini yerine getirirken, kabul edeceği, ağırlayacağı, görüşeceği kurum, kuruluş temsilcilerine yönelik faaliyetler kapsamında MEVKA'nın tanıtımına yönelik temsil ve ağırlamalar yapılacaktır.
- Bölgenin tanıtımına yönelik ulusal ve uluslar arası panel, sempozyum, çalıştay, konferans gibi organizasyonlar düzenlenecektir,
- İpekyolu Kalkınma Ajansı organizasyonu ile Gaziantep'te gerçekleştirilecek 2. Kalkınma Ajansları Konferansına katılım gerçekleştirilecektir.
- Nisan - Mayıs 2012 tarihlerinde Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyeliği müzakerelerine katılı sağlamak amacıyla tanıtım projesi kapsamında düzenlenecek olan ve 14 Avrupa Birliği ülkesini kapayan "Türkiye Yüzer Sergisi" etkinliğine katılım sağlanacaktır.

### **B.1.5.Kurumsal İşbirliği**

- MEVKA'nın bölgesel, ulusal ve uluslar arası farkındalığının ve kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik projeler hayata geçirilecek, bu kapsamda gerekli durumlarda eş finansman katkısı ile ulusal ve/veya uluslar arası kurum ve kuruluşlar ile ortaklaşa projeler hazırlanacaktır.
- Ayrıca yerel, ulusal ve uluslar arası kurum ve kuruluşlar ile tanıtım amaçlı kurumsal işbirlikleri yapılacak, yurtdışında ihracatı artırmaya yönelik faaliyetler yürütülecektir.



## C. PLANLAMA PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

### C.1. Planlama İle İlgili Faaliyetler

#### C.1.1. Araştırma ve Analiz Faaliyetleri

- İlçe bazlı istatistiksel analiz çalışmaları yapılacaktır. Bu kapsam da öncelikle TR 52 bölgesi özelinde TOBB sanayi kapasite raporları esas alınarak ilçeler bazında, Nace rev. 2-4 kodlu sistemde imalat sanayinde (işletme sayısı, İstihdam yapısı, kapasite) yoğunlaşma analizi yapılacaktır.
- Ajansların ortak politika alanına giren ve bölgesel gelişmenin temel göstergelerinden birisi olan beşeri sermaye ve istihdam konusunda Konya - Karaman bölgesinin ekonomik gelişimde kilit rol oynayabilecek sektörlerde, sektöre özel, sahaya inilerek, **işgücü ihtiyaç analizi** yapılacak ve yol haritaları belirlenecektir. Yine bu kapsamda bölgeye özgü katma değeri yüksek ürünlere özgü raporlar yayımlanacaktır. Bu bağlamda Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı, Çukurova Kalkınma Ajansı ve Ahiler Kalkınma Ajansı ile bölgenin doğal kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı ve lojistik konularında çalışmalar yapılacaktır.
- Ortak Turizm Rotaları Belirleme konusunda komşu kalkınma ajansları (Ahiler, Doğaka, Oran) ile ortak çalışmalar yürütülecek ve Düzey 1 bazında turizm politikası belirlenecektir. 2012 yılında turizm destinasyonların belirlenmesi ve bu destinasyonların ihtiyaçları için paydaşların harekete geçirilmesi ve gerekli fon kaynaklarının araştırılması konusunda ilgili Ajanlar ile işbirliği yapılacaktır.
- Yapılan kümelenme analizleri sonucunda kümelenme potansiyeli diğer sektörlerle göre daha fazla olan Konya'da süt ve süttan üretim ve tarım makineleri sektörleri ile Karaman'da ağaç-orman ürünleri ve mobilya sanayi sektörlerinde kümelenme stratejileri belirlenecektir.
- Konya Sanayi Odası ve bazı odalar tarafından yürütülen otomotiv yan sanayi, döküm, ayakkabıcılık vb. konulardaki kümelenme çalışmalarına bu kurumlarla eşgüdüm içerisinde çalışmalar yapılacaktır.
- Ayrıca bölge planında odaklanılacak spesifik sektörlerde teknik analizler yaptırılacaktır.

### C.1.2.Yeni Dönem Bölge Planı Çalışmaları

- MEVKA tarafından bölgenin ilk planı olma özelliğini taşıyan 2010-2013 Bölge Planı hazırlık çalışmaları sürecinde elde edilen deneyimler ve planlama konusunda alınan çeşitli eğitimler, katılım sağlanan programlar sayesinde bu konudaki bilgi ve becerisini sürekli yenileyen Ajans yeni dönem Bölge Planı konusunda yoğun çalışmalar yapacaktır.
- İlk bölge planında olduğu gibi bu planda da “katılımcılık” planın en önemli ayaklarından biri olacaktır. Bu iki yıllık süreçte, kalkınma ajanslarının temel işlevlerinden biri olan yerel aktörler arasındaki **işbirliğini** ve **koordinasyonu** sağlamak, bölge planı sürecinde **nitelikli katılımı etkin kılmanın** temel aracı olacaktır. Bu bölge planlama sürecinde özellikle **sektörel odaklanma** üzerinde hassasiyetle durulacak ve **bölgeye özgü** bir plan hazırlanacaktır.
- Hazırlanacak Bölge Planının akademisyenler, özel sektör, kamu kurumları, STK'lar tarafından benimsenmesi için 21.12.2011 tarihinde yapılan 7. Kalkınma Kurulu toplantısında kurulan "Sanayi, Tarım ve Gıda, Hizmetler, Turizm ve Sosyal Kalkınma İhtisas Komisyonlarının" üyeleri ve bu komisyonların altında çalışması gereken "Teknik Komite" konuları ve üyeleri belirlenecektir. Ayrıca ihtiyaç doğrultusunda komisyon ve komitelerin alanları değiştirilebilecektir.
- MEVKA koordinasyonunda çalışmalar yapacak Teknik Komiteler bölge planındaki odaklanmanın sağlanabilmesi amacıyla bölge için kritik öneme sahip sektörlerden oluşacaktır. Konusunda uzman kişilerin (mühendis, tekniker, uzman, araştırmacı, vb.) oluşturacağı Teknik Komiteler bünyesinde yapılan çalışmalar İhtisas Komisyonlarına iletilecek ve gerekli düzenlemeler yapılacaktır.
- Ayrıca ilçeler bazında yapılacak çalışmalar için de bölgedeki ilçelerle yerinde yapılacak **ilçe odak toplantılarından** çıkan sonuçlar da Bölge planında alt mekansal stratejilerin oluşturulmasına temel teşkil edecektir.
- Komite, komisyon ve ilçe bazılı çalışmaların yanında bölgede ulusal düzeyde rekabet şansı yüksek ancak sorun yaşayan kanaat önderi ve karar verici pozisyonunda olan temsilcilerle **derinlemesine mülakatlar** gerçekleştirilecektir. Bu sayede sektörün kritik sorunları ve olası çözüm alternatifleri tartışılarak bölge planına yansıtılacaktır.

- Bölge plan sürecinde diğer önemli bir husus ise mekânsal boyuttur. TR52 bölgesi kapsadığı fiziki alan büyüklüğü nedeniyle kendi içerisinde bile birbirinden oldukça farklı coğrafyaları ve bu coğrafyanın belirlediği ekonomik ve sosyal etkinlikleri bünyesinde barındırmaktadır. Bu durum bölgede bir alt bölge stratejisine duyulan ihtiyacı açıkça ortaya koymaktadır. Bölgenin geniş bir alana yayılmış kırsal nüfusu da yine organize bir alt bölge stratejisine duyulan gereksinime açıkça koymaktadır. Örneğin il merkezine 205 km uzaklıkta olan ve ekonomik ilişkisini daha çok Ankara, Eskişehir gibi illerle kuran Çeltik ilçesinin ihtiyaçları ve öncelikleri açıktır ki merkez ilçelerindekinden farklı olacaktır. Aynı şekilde kuraklık sorunu bölgede her yerleşimi aynı düzeyde etkilememektedir. Bu kapsamda ilk etapta kuraklığın ekonomiyi ciddi bir şekilde etkilediği **Karaman, Ereğli, Karapınar bölgesi** detaylı olarak ele alınacak ve bölgeye özgü bir gelişme stratejisi belirlenecektir. İkinci etapta diğer alt bölge çalışmaları başlatılacaktır.
- Yapılan çalışmaların bilimsel çalışmalara uygun olmasının yanında Planın Bölge paydaşları tarafından benimsenmesi amacıyla Ajans web sitesi ve sosyal ağlar aktif olarak kullanılacaktır.

### C.1.3.Diğer Faaliyetleri

- Bölge Planında yer alan rekabetçilik, markalaşma, kurumsallaşma, girişimcilik gibi tematik alanlarda farkındalık ve kapasite artırmaya yönelik programlar düzenlenecektir,
- Planlama faaliyetlerinde kullanılan paydaş veri tabanı güncellenecek ve geliştirilecektir
- Kalkınma kurulunun yıl içerisinde gerçekleştireceği toplantıların organizasyonu ve sekreteryası yapılacaktır,
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda kırsal alanda ekonominin çeşitlendirilmesi amacıyla, kırsal ve tarımsal turizm faaliyetlerinin desteklenmesi, AR-GE, el sanatları, tarıma dayalı sanayiler, kırsal alanda hizmet sektörünün geliştirilmesi, üretici örgütlerinin teşvik edilmesi ve güçlendirilmesi, yöresel ürünlerde markalaşmanın teşvik edilmesi ve pazarlama ağlarının güçlendirilmesi gibi

alanlarda ajansların diğerkurumlarla rol paylaşımı ve işbirliği mekanizmalarının belirlenmesi faaliyetleri yürütülecektir.

- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda kırsal alanda girişimciliğin geliştirilmesine yönelik pilot projelerin geliştirilmesi, girişimcilik konusunda eğitimlerin düzenlenmesi, girişimciliğin geliştirilmesi yönünde farklı finansman mekanizmalarının oluşturulması faaliyetleri yürütülecektir.
- Bunun yanında, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Ajanslarla yürütülecek diğerk faaliyetlere katılım sağlanacaktır.
- 03/06/2011 tarih ve 642 sayılı KHK ile kurulan KOP Bölge Kalkınma İdaresi'nin kurumsallaşma sürecinin tamamlanmasının ardından Bölge ile ilgili yapılacak ortak çalışma alanları belirlenecek, işbirliği stratejisi oluşturulacaktır.
- 3 aylık dönemlerde (Ocak-Nisan-Temmuz-Ekim) bülten hazırlanacaktır. Her bir bülten için bir konu belirlenecektir. İlk iki bültenin konusu tarım ve enerji olarak belirlenmiştir. Belirlenen konuya göre (eğer var ise ) Ajansın desteklediği projelerin tanıtım yapılacak, bölgedeki belirlenen konuyla ilgili öne çıkan isimlerle röportajlar yapılacak, YDO tarafından o konudaki teşvik sistemleri hakkında yazılar yazılacak, basında MEVKA ile ilgili çıkan haberlere ve çeşitli makale, analiz gibi dokümanlara yer verilecektir.

## D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME ÇALIŞMALARI

5449 sayılı Kanunun Ajansın görev ve yetkilerini tanımlayan 5. maddesi ve Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği uyarınca MEVKA bölge plan ve programlarının uygulanmasına katkı sağlayıcı destekleme faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Ajansın 2012 yılı boyunca gerçekleştireceği destekleme faaliyetleri mali destekler ve teknik destekler olarak tespit edilmiştir.

### D.1.Mali Destekler

Mali destekler başlığı altında 2011 yılında gerçekleştirilen faaliyetler hakkında kısa bir özet ile, MEVKA tarafından 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilecek doğrudan finansman desteği kapsamında; proje teklif çağrısı, doğrudan faaliyet desteği ve güdümlü proje destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

#### D.1.1.2011 Yılı Proje Teklif Çağrısı

2010-2013 Bölge Planı'nın "**Bölgenin Rekabetçilik Düzeyinin Artırılması**" eksenini çerçevesinde imalat sanayinde (tarım makineleri, gıda makineleri ve gıdaya yönelik üretimler, akışkan gücü ile çalışan donanımlar, pompalar ve kompresörler, rulman, türbin, güneş paneli ve rüzgârgülü imalatı, kalıp, kaldırma ve taşıma donanımları imalatı) *yenilik ve ar-ge uygulamalarının geliştirilmesi* önceliği ve *orta ve ileri teknoloji ürünlerin ihracatının artırılması* önceliği ile "**Bölgenin Cazibesinin Artırılması**" eksenini çerçevesinde *bölgenin nitelikli insan kaynağı kapasitesinin korunması ve güçlendirilmesi* önceliği kapsamında 2011 yılı proje teklif çağrılarında çıkmıştır. Söz konusu çağrılarının değerlendirme sürecinin 2012 yılına uzaması sebebiyle projelerin değerlendirilmesi, kazanan projelerin belirlenmesi ile yönetim kurulu tarafından onaylanması ve ilan edilmesi faaliyetleri öngörülmektedir.

#### Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Başarılı Olanların Seçimi ve İlanı

2011 yılı proje teklif çağrılarında kapsamında MEVKA'ya toplam 346 proje başvurusunda bulunulmuş, ön incelemeyi geçen 300 proje başvurusunun önce bağımsız değerlendiriciler eliyle, daha sonra ise Değerlendirme Komitesi tarafından değerlendirilmesi ve puanlama sonucunda desteklenmeye hak kazanan 100 projenin Genel Sekreterlik tarafından Yönetim Kurulu onayına sunulması, sonuçların ilan edilmesi ve başarılı proje sahiplerinin sözleşme imzalamaları için davet edilmeleri planlanmaktadır.

### D.1.2.2013 Yılı Proje Teklif Çağruları Hazırlık Faaliyetleri

MEVKA, Bölge Planına uygun olarak, 18.000.000,00TL bütçe ile *Sanayi ve Turizmde Rekabet gücünün artırılması Mali Destek Programı* ve *Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi Mali Destek Programı* olmak üzere 2 başlıkta proje teklif çağruları faaliyetlerini yürütecektir.

#### ***Sanayi Ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı;***

Bölge Planının **Bölgenin rekabetçilik düzeyinin artırılması** ekseninde kapsamında Bölgenin sanayi kapasitesinin ve kapasite kullanım oranının artırılması ve İnovasyon, AR-GE ve projecilik konusundaki kültür ve bilincin artırılması ve öncelikleri ile **Bölgenin cazibesinin artırılması** ekseninde kapsamında turizm altyapısının geliştirilmesi ve tarihi ve kültürel varlıkların turizm potansiyeli açısından sürdürülebilirliğinin sağlanması öncelikleri çerçevesinde tahsis edilen 13.000.000,00TL bütçe ile bölgede kar amacı güden kurum ve kuruluşlara yönelik olarak aşağıdaki konularda proje destekleme faaliyetlerinde bulunulacaktır.

#### ***Öncelik 1: Sanayide Rekabet gücünün artırılması***

- Yenilenebilir enerji teknolojilerinin kullanımını sağlayıcı makine ve teçhizat imalatına yönelik çalışmaların desteklenmesi,
- İşletme ve kuruluşların ürün, süreç, organizasyon ve pazarlama kabiliyetlerini geliştirerek yenilikçi ve katma değeri yüksek teknoloji üretmeleri ile şirketlerin tasarım ve ürün geliştirme projeleri,
- Makine imalat, otomotiv yan sanayi ve gıdaya yönelik üretimlerde teknoloji yoğun ve katma değerli üretime yönelik projeler ,
- Düşük teknolojili sektörlerde katma değeri yüksek ürünlere geçilmesi,
- İhracata dayalı üretimin desteklenerek bölge ihracat kapasitesinin geliştirilmesi,
  - İhracatta ara mallı sayılan ve ithal edilen ürünlerin imalatı/ithal ara malı,
  - İmalatçı ihracatçılar,
  - İlk defa ihracat yapan,
  - Yeni ürün ihraç eden,
  - Yeni pazarlara ihracat yapan.

#### ***Öncelik 2: Turizmde Rekabet gücünün artırılması***

- *Turizmin çeşitlendirilmesine yönelik altyapı iyileştirme çalışmalarının yapılması.*
- *Turizmde pansiyon, tarihi binalar, butik otel, bungalov türü evler gibi tesislerin turizme kazandırılması*
- *Bölge turizminde bütüncül tanıtım, pazarlama ve markalaşmaya yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi*

#### ***Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi Mali Destek Programı***

Bölge Planının **bölgenin cazibesinin artırılması** ekseninde kapsamında turizm altyapısının geliştirilmesi ve tarihi ve kültürel varlıkların turizm potansiyeli açısından sürdürülebilirliğinin sağlanması öncelikleri kapsamında tahsis edilen 5.000.000,00TL tutarındaki bütçe ile,



aşağıdaki konular doğrultusunda kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak proje destekleme faaliyetlerinde bulunulacaktır.

### **Kar Amacı Gütmeyen**

- *Turizmin çeşitlendirilmesine (kültür ve tarih turizmi, kongre turizmi, eko-turizm vb.) yönelik küçük ölçekli altyapı çalışmalarının gerçekleştirilmesi.*
- *Yenilikçi yöntemlerle bölgenin tanıtım altyapısını güçlendirmeye yönelik ulusal ve uluslararası faaliyetlerin desteklenmesi.*
- *Bölgenin turizmde çekim merkezi olmasına yönelik alanlarda altyapı eksikliklerinin tamamlanması.*

2013 Proje teklif çağrıları hazırlıkları kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilecektir.

### **Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı**

2013 yılı teklif çağrıları için 5.000 adet başvuru rehberi ekleri ile birlikte hazırlanarak bastırılacaktır. Ayrıca görünürlük ve bağımsız uzman değerlendirme rehberleri hazırlanacak ve bastırılacaktır. Teklif çağrıları için 300 adet değerlendirme rehberi bastırılacaktır.

### **Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması**

2013 yılı proje teklif çağrıları için 2 adet açılış toplantısı gerçekleştirilecektir. Yerel medyada, Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde 2013 yılı programları teklif çağrısı ilanları verilecek, ilan panosu afişleri ve posterlerin hazırlanması yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

### **Proje Teklif Çağrıları ile İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri**

2013 yılı proje teklif çağrıları kapsamında her bir program için 5 tanesi il merkezlerinde ve 36 tanesi ilçelerde olmak üzere en az 41 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir.

### **Proje Hazırlama Eğitimleri ve Yardım Masası Hizmeti**

2013 yılı proje teklif çağrıları kapsamında Konya, Karaman il merkezleri ve ilçe merkezlerinde toplam 60 adet proje hazırlama eğitim seminerinin düzenlenmesi ve 6 hafta yardım masası hizmetinin verilmesi, teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca cevaplandıktan ve gerekli

onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında 'Sıkça Sorulan Sorular' başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.

### **Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi**

Oluşturulan bağımsız değerlendirici havuzunun 2013 yılı proje teklif çağrılarını kapsamında genişletilmesi, seçilen bağımsız değerlendiricilerin eğitimi, 2011 yılı teklif çağrılarını için oluşturulmuş olan bağımsız değerlendirici havuzunun güncellenerek gerekli görüldüğü takdirde ilan yoluyla yeni bağımsız değerlendiricilerin görevlendirilmesi ve eğitimi planlanmaktadır.

### **Değerlendirme Komitesi Üyelerinin Seçimi ve Görevlendirilmesi**

2013 yılı teklif çağrılarını için en az 5 kişilik değerlendirme komitesinin oluşturulması ve değerlendirme komitesi üyelerinin eğitimi, oluşturulmuş olan değerlendirme komitesinin güncellenerek gerekli görüldüğü takdirde yenilenmesi ve yeni komite üyelerinin eğitimi planlanmaktadır.

### **Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Başarılı Olanların Seçimi**

2013 yılı proje teklif çağrılarını kapsamında tahmini 500 adet proje başvurusunun kabulü ve başvuruların ön incelemesinin yapılması, ön incelemeden geçen yaklaşık 400 adet proje başvurusunun bağımsız değerlendiriciler eliyle değerlendirilmesi, puanlama sonucunda başarılı bulunan yaklaşık 140 adet projenin bütçelerinin Genel Sekreterlik tarafından incelenmesi planlanmaktadır.

### **D.1.3. Doğrudan Faaliyet Destekleri (DFD)**

Ajans bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına ve kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmaları, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak olan faaliyetlere doğrudan mali destek verebilir.

MEVKA, 2012 yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri olarak **“Bölgenin Rekabetçilik Düzeyinin Artırılması”** eksenini kapsamında *pazarlama altyapısının güçlendirilmesi* ve *bölgenin sanayi kapasitesinin ve kapasite kullanım oranının artırılması* öncelikleri, **“Sosyo-Kültürel Yapının Güçlendirilmesi”** ekseninde *sivil toplum kuruluşlarının etkinliğinin artırılması* önceliği, **“Doğal Kaynakların Sürdürülebilirliğinin Sağlanması”** ekseninde *su kaynaklarının sürdürülebilirliğinin sağlanması* önceliği kapsamında bölge için gerekli eylemlerin başlatılmasını sağlayacak, büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edebilecek veya yönlendirilmesine katkı sağlayabilmek amacıyla;

- Sektörel rekabet edebilirlik ve kümelenme analizlerinin yapılmasına,
- Bölge için gerekli olabilecek iş geliştirme ve mükemmeliyet merkezleri, endüstri bölgeleri ve ihtisas organize sanayi bölgeleri, Ar-Ge merkezleri, fuar ve kongre alanları, teknopark, kuluçka merkezleri, araştırma laboratuvarları vb. tesislerin kurulmasına yönelik etüt, fizibilite, ön araştırma, planlama vb. çalışmalarına,
- Özel sektör yatırımlarının teşvik edilmesi, yerli ve yabancı sermayenin bölgeye çekilmesi için yatırım potansiyellerini ortaya koyacak fizibilite raporlarına,
- Bölgede yaratıcı endüstriler ve kültürel endüstrilerin oluşturulmasına yönelik araştırma ve geliştirme çalışmalarına (bölgenin kültürel öğelerinin yüksek katma değer üreten ürünlere dönüştürülmesi, markalaştırılması ve uluslar arası pazara sunulmasına yönelik çalışmalar),
- Mesleki eğitim hakkında analiz çalışmalarının veya merkezlerinin kurulmalarına yönelik fizibilitelerin yapılmasına,
- Bölge düzeyinde; yoksulluk, toplumsal şiddet ve göç üzerine sosyo-ekonomik analiz ve araştırma çalışmalarının yapılması ve yaşam kalitesini arttırıcı önlemlerin araştırılmasına,
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının noktasal düzeyde ortaya çıkarılmasına yönelik çalışmalara,
- Bölge düzeyinde Tarımsal Üretim Havzaları (Göller, İç Ege, Orta Anadolu) ve çalışmalarının detaylandırılmasına yönelik araştırma faaliyetlerine, katkı sağlanmasına yönelik çalışmalar çerçevesinde hazırlanacak olan doğrudan faaliyet desteği teklifleri Ajans bünyesinde kurulacak en az üç kişilik bir değerlendirme komisyonu tarafından

değerlendirilecek ve destek sağlanmasına ilişkin Yönetim Kurulu onayını müteakip mali destek sağlanacaktır.

#### **D.1.4.Güdümlü Proje Destekleri (GPD)**

Ajans, bölge planlarında veya saha çalışmaları sonucunda belirlenen öncelikli alanlarda, işletme modeli, ortaklık yapısı, mülkiyet durumu ve proje bedeli gibi hususları çalışma programında açıkça belirtmek ve Bakanlık tarafından belirlenecek proje bilgi formunu çalışma programına eklemek kaydıyla güdümlü projelere destek sağlayabilir.

Ajans, ilk fikri oluşturma aşamasından itibaren genel çerçevesini ortaya koymuş olduğu projeyi uygulayacak muhtemel tarafları bir araya getirir. Bu projelerde üniversite, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıkları teşvik edilir.

MEVKA, 2012 yılı güdümlü proje destekleri kapsamında 2010-2013 Bölge Planında belirtilen **“Bölgenin Cazibesinin Artırılması”** ekseninde *bölgeye yerli ve yabancı yatırımcının çekilmesi ve turizm altyapısının geliştirilmesi* öncelikleri ve **“İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi ve İstihdamın Artırılması”** ekseninde *istihdam girişimcilik konusunda kadın ve gençlerin desteklenmesi ve bölgenin nitelikli insan kaynağı kapasitesinin korunması ve güçlendirilmesi* öncelikleri doğrultusunda bölgenin tanıtım, girişimcilik ve insan kaynakları altyapısı ile ilgili hazırlanacak olan projelerin ve bu amaca yönelik fizibilite raporlarının değerlendirmesi ve uygulamaya konması faaliyetlerini yürütecektir.

Bu kapsamda Organize Sanayi Bölgesi, Ticaret Odası, Üniversite gibi yerel aktörler ile işbirliği halinde Mesleki Eğitimin güçlendirilmesine yönelik projeler değerlendirilecek ve desteklenecektir.

#### **D.1.5.Teknik Destek (TD)**

2012 yılı Teknik Destek faaliyetleri kapsamında Ajans; adil, açık ve şeffaf kurallara tabi olmak ve kendisi tarafından yapılan herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla 2010-2013 Bölge Planının belirtilen **“İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Ve İstihdamın Artırılması”** ekseninde *istihdam, girişimcilik konusunda kadın ve gençlerin desteklenmesi* önceliği ve **“Sosyo-Kültürel Yapının Güçlendirilmesi”** ekseninde *çocuk ve genç nüfusun sosyal ve kişisel gelişimine yönelik faaliyetlerin desteklenmesi* önceliği doğrultusunda yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, mevcut imkânları çerçevesinde kendi personeli eliyle ya da

zorunlu hallerde hizmet alımı yoluyla; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici **teknik destek** hizmetleri sağlayacaktır.

Ajans, ikişer aylık dönemler halinde teknik destek başvurularını alacaktır. Dönem içerisinde alınan teknik destek başvurularının değerlendirilmesi ve seçim işlemleri, genel sekreterce ilgili uzmanlardan oluşturulacak en az üç kişilik bir komisyon marifetiyle gerçekleştirilecektir.

Teknik destekler Kalkınma Bakanlığı tarafından yayınlanan Destek Yönetim Kılavuzunda belirtilen şartlara uygun olarak, çalışma programında belirtilen takvime uyumlu olarak sağlanacaktır.

Teknik desteklerin etki analiz değerlendirmeleri yapılarak, bölge içi ihtiyaç tespitinin yapılması ve sonraki teknik destek faaliyetlerinin farklılaşmalarının yapılması planlanmaktadır.

## E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

### E.1.Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinin Oluşturulması

Bölgeyle ilgili yatırım tanıtım faaliyetlerinin belli bir düzen ve sistem içinde birbirlerini ortak amaçlara yönelik olarak destekleyen şekilde düzenlenmesi hedefi ile Bölgesel Yatırım Tanıtım Stratejisi'nin oluşturulması gerekmektedir. Bu strateji, MEVKA bölgesinde yatırım tanıtımı konusunda faaliyet gösteren ilgili kurum, kuruluşlar ve Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği halinde belirlenecektir.

MEVKA Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinin ana unsurları aşağıdaki gibi olacaktır:

#### E.1.1. Yatırım Destek Ofisleri İle İlgili Farkındalık Oluşturma:

Ajansların kuruluş kanununda Yatırım Destek Ofisleri'nin görev ve yetkilerine bakıldığında; "Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini tek elden takip ve koordine etme, yatırımları izlemenin yanı sıra ilgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek" olduğuna vurgu yapılmaktadır.

Diğer yandan, Ajansımız bünyesindeki Yatırım Destek Ofislerimiz bununla sınırlı kalmayıp, yatırım destek faaliyetlerinin yanında, tanıtım ve yatırımcılarla ilişkiler, bölgeye yatırımcı çekme, sektörel çalışmalar gibi konularda da görev ve sorumluluklar üstlenmiştir.

Buradan hareketle ilçeler de dahil olmak üzere bölgemizde yer alan iş dünyası temsilcileri, kamu kurum ve kuruluşları, odalar, OSB'ler, dernekler, üretici birlikleri, işletme ziyaretleri ve tanıtım toplantıları ile öncelikle Ofislerimiz hakkında bilgiler verilecektir. Ofislerle ilgili bu farkındalık ve tanıtım çalışmalarına ulusal ve uluslar arası arenada da yer verilecektir.

#### E.1.2. Basın, Yayım ve İletişim Stratejisi:

Yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak bir basın, yayım ve iletişim stratejisi geliştirilecektir. Bu strateji temelde Ajansın iletişim politikasından bağımsız olmamakla birlikte başta Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı iletişim stratejisi olmak üzere

Türkiye’de ve Dünya’da yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri gösteren benzer kurum ve kuruluşlar ve bu konulardaki çalışmaları incelenecektir.

Yatırımcıyla doğru kanal seçilerek kurulacak iletişim mekanizması son derece önemlidir. Ayrıca, görsel ve yazılı medya kullanılarak ofislerin hizmetleri ve çalışmaları hakkında bilgiler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Tanıtım filmi, broşür, basılı materyallerin yanı sıra Ajansın web sitesinden bağımsız olarak Bölge illerini kapsayan Türkçe ve İngilizce yatırımcı çekmeyi hedefleyen web siteleri dizayn edilecektir.

### **E.1.3. İlgili Kurum ve Kuruluşlarla İşbirliği:**

Farkındalık ve tanıtım stratejisine yönelik çalışmalar bu noktada da kritik öneme sahiptir. Zira yapılacak olan ziyaret ve toplantılar aynı zamanda ilgili kurum ve kuruluşlarla bir işbirliği ağını da oluşturmaya yönelik olacaktır. Bölgede yatırımcılarla doğrudan veya dolaylı olan tüm kurumların çalışmalarında birlikte hareket ve koordinasyon sağlamaya özen gösterilecektir. Ayrıca, başta Kalkınma Bakanlığı ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı olmak üzere ulusal ve uluslar arası kurum ve kuruluşlarla da ortak faaliyetler, işbirlikleri kurmak için çaba gösterilecektir.

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, KOSGEB, Odalar ve benzeri kurumlarla işbirliği protokolleri hazırlanacaktır. DEİK, TOBB ve benzeri kurumlarla bir araya gelinerek ortak faaliyetler gerçekleştirilecektir.

İllerde yer alan ve yatırımla ilgili kurum ve kuruluşlar ile birlikte düzenli olarak MEVKA koordinasyonunda aylık veya 2 aylık toplantılar düzenlenecektir. Burada bölge ile ilgili yeni yatırımlar, gelişmeler, mevzuat ve benzeri konularda ilgili kurumlardan gelecek yetkililerle bilgi ve görüş paylaşımına yönelik toplantılar organize edilecektir.

### **E.1.4. Bölge’ye Yönelik Tanıtım ve Markalaşma Stratejisi:**

Günümüzdeki bazı örnekler incelendiğinde bazı sektörlerdeki ürünler için ilgili markadan ya da ülkeden çok, bir şehrin öne çıktığı görülmektedir. Moda denilince Milano, parfüm denilince Paris’in akla gelmesi birer örnektir. Buradan hareketle tanıtım ve markalaşmanın



sadece işletmelere özgü bir strateji olmadığını savunabiliriz. YDO'lar sorumlu oldukları iller Türkiye başta olmak üzere Dünya'da lansmanına katkı sağlayacak faaliyetleri destekleyecektir.

Türkiye'de ve Dünya'da düzenlenen belli başlı fuar ve organizasyonlara katılım sağlanacaktır. Ajansımız tarafından düzenlenecek panel, konferans ve benzeri organizasyonlarla bölgenin tanıtımına katkı sağlanacaktır.

Ayrıca, Kalkınma Bakanlığı ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile ilgili konularda işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.

#### **E.1.5. Yatırım Ortamının Analizine ve İyileştirilmesine Yönelik Çalışmalar:**

Bölgede öne çıkan sektörlerdeki firmaları yerinde ziyaret ederek, bölgemizin yatırım ortamı ile ilgili görüş alışverişleri yapmak suretiyle durum tespitleri yapılacaktır.

Yatırım ortamının analizine ve iyileştirilmesine yönelik olarak yürütülmesi planlanan çalışmalar Kalkınma Bakanlığı ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği ve koordineli olarak yürütülecektir. Hazırlanacak rapor ve benzeri dokümanlarla bölgeye yatırım yapmak isteyen yatırımcılar bilgilendirilecek ve aynı zamanda potansiyel yatırımcıları çekmek için de bölgeye karşı bir farkındalık oluşturulacaktır.

Ekonomi Bakanlığı'nın verilerine göre bölgede toplam 98 adet yabancı sermayeli işletme mevcuttur. Bu firmalara yönelik olarak Yabancı Yatırımlarla İlgili Etki Değerlendirme Analizi yapılacaktır. Bu sayede yatırımcının ülkesi, iş kolu, istihdamı, dış ticareti, yatırım büyüklüğü, yeni yatırım planı ve yatırım esnasındaki karşılaştıkları zorluklar gibi başlıklarda tespitler yapılacaktır. Bir nevi yabancı yatırımların bölgedeki durumu ile ilgili de bir envanter çalışması ortaya konulmuş olacaktır.

Bölgede öne çıkan sektörleri ele alan ve içeriğinde ilgili sektördeki firmaların iletişim bilgilerinin bulunduğu "Sektörel Kataloglar" hazırlanacaktır. Bu sayede hem ilgili sektör hakkında kısa bilgi verilecek hem de bu sektördeki firmaların birbirleri ile kolay iletişim sağlanmasına destek olunacaktır.

Ajansımız tarafından düzenlenecek panel, konferans ve benzeri organizasyonlarla bölgedeki yatırım imkânlarını tanıtmaya katkı sağlanacaktır.

#### **E.1.6. Bölge'ye Yatırım Bilgilendirme ve Yönlendirme Faaliyetleri:**

Yatırımcıların bilgilendirilmesi, yönlendirilmesi ve yatırım yeri olanaklarının yanı sıra alternatiflerinin tanıtımı ile ilgili konularda Kalkınma Bakanlığı ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile koordinasyon ve işbirliğine başvurulacaktır.

Öte yandan, Orta Vadeli (2012-2014) Programda bahsedilen, kalkınma ajansları bünyesinde kurulan Yatırım Destek Ofislerinin “tek durak ofis” işlevlerini güçlendirecek düzenlemeler konusunda bildirilen gerekli çalışmalar yapılacaktır.

#### **E.1.7. Teşvik Sistemi ve Diğer Destek Mekanizmaları:**

Mer’i mevzuat ve 2012 yılında düzenlenmesi planlanan yeni teşvik sistemi etrafında ele alınacaktır. Konu ile ilgili ilçeler de dâhil olmak üzere bölgemizin teşvik sistemi ve benzeri konularda bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Ayrıca, “Teşvik Rehberi” hazırlanacaktır.

Ajansımız tarafından düzenlenecek panel, konferans ve benzeri organizasyonlarla bölgedeki yatırım imkânlarını tanıtmaya katkı sağlanacaktır.

#### **E.1.8. İzin ve Ruhsat İş ve İşlemleri**

Kalkınma Ajansları “Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin” ilgili hükümleri uyarınca Konya ve Karaman’da kurulan Yatırım Destek Ofisleri, 2012 yılı içerisinde de özel sektördeki yatırımcılara mevzuatta öngörülen şartlar doğrultusunda bilgi verme ve izin ve ruhsat işlemleri ile diğer iş ve işlemlerini tek elden takip ve koordine etme faaliyetlerine yıl boyunca devam edeceklerdir.

Konu ile ilgili çalışmalar mevzuatta belirlenen şekliyle yürütülmeye devam edilecektir. Ayrıca, Kalkınma Bakanlığı ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile ilgili konularda işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.

#### **E.1.9. Bölgedeki Mevcut Yatırımcılarla İlişkiler:**

Konya ve Karamanda yatırımcıların karşılaştıkları sorunlar başta olmak üzere çözüm arayışları konusunda toplantılar düzenlenecektir. Başta İSO 1000'deki firmalar olmak üzere sektör ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

İthalatı fazla olan ürün/ara ürünlerden bölgemizde üretimi mümkün olanların tespit edilmesi ve bu alanlarda yatırım yapabilecek firmalarla görüşmeler yürütülecektir.

## E.2. Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmesi öngörülen diğer faaliyetler şunlardır:

1. EURADA üyeliği 2011 yılında 6 aylığına yapılmış olup, 2012 yılında da üyeliğin yenilenmesi ve üyelik aidatının ödenmesine müteakip yapılacak olan EURADA programlarına katılım sağlanacaktır. Bu programlar başlık olarak aşağıdaki gibi sıralanabilir:
  - a. AGORADA 2012
  - b. The International Summer Business 2012
  - c. EU-Drivers Annual Conference
  - d. Eco-Innovation & Regional Development Seminars
2. 2012 yılında üyeliğin gerçekleştirilerek üyelik aidatının ödenmesine müteakip yapılacak olan WAIPA tarafından İsviçre'de düzenlenecek olan programlarına katılım sağlanacaktır. Ayrıca FDI tarafından Belçika'da düzenlenecek olan Doğrudan Yabancı Yatırım konulu programa katılım sağlanacaktır. Bu programlar başlık olarak aşağıdaki gibi sıralanabilir:
  - a. WAIPA World Investment Conference 2012
  - b. WAIPA Regional Meetings 2012 (Europe, Mideast)
  - c. WAIPA Training Events 2012
  - d. FDI Doğrudan Yabancı Yatırım Toplantısı
3. Bölge yatırım imkanları ve tanıtım faaliyetleri kapsamında;
  - a. "Yatırımcı Rehberi" ve "Teşvik Rehberi" hazırlanacaktır.
  - b. Çin'de yapılacak olan 2. Çin Avrasya Fuarı'na katılım sağlanacaktır,
  - c. MÜSİAD ve TÜSİAD gibi ulusal ve uluslararası çapta etkin STK'larla çalışılacaktır.(MÜSİAD tarafından iki yılda bir organize edilen ve 2012 MÜSİAD Uluslar arası Fuarı'na stantlı katılım gerçekleştirilecektir),
  - d. 15. Uluslararası İş Forumu (IBF-International Business Forum)'na katılım gerçekleştirilecektir,
  - e. İhracatçı Birliklerinin( Özellikle Orta Anadolu İhracatçı Birliğinin) düzenleyeceği çeşitli fuar ve tanıtım toplantılarına iştirak edilecektir,
  - f. DEİK Organizasyonunda gerçekleştirilecek programlara katılım sağlanacaktır,

- g. Ekonomi Bakanlığı'nın organize edeceği yurtiçi ve yurttışındaki çeşitli toplantılara katılım sağlanacaktır.
- h. Konya ve Karaman yatırım tanıtım filmi ve broşürleri Konya ve Karaman Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanacak yada hizmet alımı yolu ile hazırlatılacaktır. Tanıtım filmi ile yatırımcıların Konya ve Karaman hakkında bilgi edinmesi sağlanacaktır. Tanıtım filmi en az iki dilde hazırlanacaktır.
- i. Konya ve Karaman yatırım ortamının elektronik ortama taşınması için Türkçe ve İngilizce internet adreslerinin dizaynı hizmet alımı yolu ile hazırlatılacak, içeriği Konya ve Karaman Yatırım Destek Ofisi tarafından güncel olarak hazırlanacaktır.
- j. Kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca yapılacak olan ulusal ve uluslararası tanıtım çalışmalarını ve fuarlara katılım sağlanacaktır.
- k. Bölgede yatırım yapmak isteyen yada mevcutta işletmesi olup destek ve teşvik mekanizmaları hakkında detaylı bilgi ihtiyacını gidermek için Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde bulunan KOSGEB, TÜBİTAK, TPE, TSE, MPM, TÜRKAK ve TÜBA; Ekonomi Bakanlığı bünyesinde bulunan Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü, Ülke Masaları; Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı bünyesinde bulunan TEDGEM ve TKDK gibi kurum ve kuruluşlar ile TTGV, KGF, gibi kurumlardan uzmanların katılacağı bilgilendirme programları organizasyonu gerçekleştirilecektir.
- l. Bölgede yeni ve genç girişimcilerin, yeni iş fikirlerinin ortaya çıkarılması amacıyla kamu kurum-kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile ortaklaşa rekabetçi bir ortamda ödüllü yarışmalar düzenlenecektir.
- m. KOSGEB, İŐKUR gibi kurumlara girişim sermayesi temalı ortak projeler hazırlanacak ve yürütülecektir.
- n. Yerli ve yabancı turistlere yönelik "Őehir Haritası" hazırlanacaktır.
- o. Çeşitli promosyonel materyaller hazırlanacaktır.

4. Bölgedeki mevcut ve potansiyel yatırımcılara yönelik faaliyetler kapsamında;
  - a. Bölgede faaliyet gösteren yabancı sermayeli işletmelere yönelik Yabancı Yatırım Etki Değerlendirme Analizi başlıklı çalışma yapılacaktır.
  - b. Başta İSO 1.000'de yer alan firmalara olmak üzere bölgedeki işletmelere ziyaretler düzenlenecektir.
  - c. Sektörel Kataloglar hazırlanacaktır.
  - d. Teşvik Sistemi başta olmak üzere ilçelerde dahil bölgeye yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.
5. Konya ve Karaman yatırım ortamının belirlenmesi için öncü sektörler ve yatırım yerleri çalışması hazırlanacaktır.
6. Ulusal Ajansa, Leonardo da Vinci projeleri kapsamında AB'de YDO benzeri yapılara yönelik bir çalışma ziyaretini içeren proje sunulacaktır.

## **F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ**

### **F.1.İzleme ve Değerlendirme Sistemleri ile İlgili Çalışmalar**

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, MEVKA sorumluluğunda ve diğer tüm Ajansların da katkılarıyla, Kalkınma Ajansları tarafından uygulanan mali ve teknik destek programlarının izlenmesi ve değerlendirilmesi aşamalarının belirli standartlar çerçevesinde geliştirilmesi ve sistemler arasındaki farkların giderilerek uyumun sağlanması ile ilgili faaliyetler yürütülecektir.

### **F.2.Mali Destekler İD Faaliyetleri**

#### **F.2.1.2009 Yılı Proje Teklif Çağruları İD Faaliyetleri**

#### **F.2.1.2010 Yılı Proje Teklif Çağruları İD Faaliyetleri**

#### **Düzenli ve Anlık İzlemelerin Gerçekleştirilmesi**

2010 yılı mali destek programlarının Haziran 2012'de tamamlanması öngörülmektedir. Bu süreçte raporlamalar, satın almalar, faaliyetlerin uygulanıp uygulanmadığı, projelerin performansları gibi hususların düzenli ve anlık izleme ziyaretleri ile takip edilerek aksaklık tespit edilmesi durumunda getirilen öneriler yararlanıcıya bildirilecek ve düzeltici tedbir için gerekli olan erken uyarı ve usulsüzlük raporları izleme uzmanları tarafından hazırlanacaktır. Yararlanıcı tarafından hazırlanacak olan ara ve nihai raporlar değerlendirilecek, izleme faaliyetleri boyunca elde edilen tüm veriler izleme bilgi sistemine aktarılacaktır.

#### **Ödemelerin Gerçekleştirilmesi**

Sözleşmede belirtilen detaylar çerçevesinde yararlanıcılara proje kapsamında yapılması gereken ara ve nihai ödemeler gerçekleştirilecektir.

#### **Performans Ölçümü ve Raporlamalar**

Proje ve program performansları, etki analizi çerçevesinde ölçülmeye çalışılmaktadır. MEVKA koordinatörlüğünde yürütülen ve bazı kalkınma ajanslarının da dahil olduğu izleme bilgi sistemi bu çalışmalar için iyi bir portal niteliği taşımaktadır.

#### **F.2.2.2011 Yılı Proje Teklif Çağruları İD Faaliyetleri**

#### **Açılış Toplantısı ile Uygulama ve Satın Alma Eğitimlerinin Gerçekleştirilmesi**

2011 yılı proje teklif çağruları kapsamında sözleşmelerin imzalanmasını müteakip hibe faydalanıcılarına hibe sözleşmesinin gerektirdiği yükümlülüklerin, proje uygulamalarında izlenecek usul ve esasların ve Ajans tarafından gerçekleştirilecek izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin açıklanacağı; yararlanıcılara verilecek uygulama eğitimlerinin içeriği ve takvimi hakkında ayrıntılı bilgilerin verileceği bir başlangıç toplantısı gerçekleştirilecek ve bu toplantının ardından projelerin ilgili mevzuat ve sözleşmeler doğrultusunda uygulanabilmelerini teminen eğitim toplantıları düzenlenecektir.

### **Düzenli İzlemelerin Gerçekleştirilmesi**

2011 yılı proje teklif çağruları kapsamında yararlanıcının proje kapsamında taahhüt ettiği ve sunduğu raporlarda belirttiği satın almaların tesliminin gerçekleşip gerçekleşmediğini, faaliyetlerin uygulanıp uygulanmadığını, satın alma kurallarına uyulup uyulmadığını doğrulamak amacıyla düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek, projelerin performansları takip edilerek aksaklık tespit edilmesi durumunda getirilen öneriler yararlanıcıya bildirilecek ve gerekli görüldüğünde erken uyarı ve usulsüzlük raporları izleme görevlileri tarafından hazırlanacaktır. Yararlanıcı tarafından hazırlanacak olan ara ve nihai raporlar değerlendirilecek, izleme faaliyetleri boyunca elde edilen tüm veriler izleme bilgi sistemine aktarılacaktır. Projelerin uygulanması esnasında doğabilecek uyuşmazlıkların ve usulsüzlüklerin hukuki yollarla çözülmesi yoluna gidilecektir.

### **Ödemelerin Gerçekleştirilmesi**

Detayları sözleşme esnasında belirlenen yararlanıcılara proje kapsamında yapılması gereken ön, ara ve nihai ödemeler gerçekleştirilecektir.

### **Program İlerleme Raporlarının Hazırlanması**

Program ilerleme raporu, program uygulamasının ve izleme faaliyetlerinin son durumu, mevcut ve tahmin edilen sorunlar, usulsüzlükler, çözüm önerileri, projelerin ilerlemeleri ve planlanan faaliyetler hakkında bilgi sunmak amacıyla İDB tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna iletilmek üzere Genel Sekretere sunulacaktır.

### **F.2.5.2011 Güdümlü Proje Destekleri İD Faaliyetleri**

2011 yılı güdümlü proje destekleri kapsamında desteklenmeye başlanan proje ödemelerinin 2012 yılına sarkması sebebiyle demeler bu yıl içerisinde yapılacaktır.



### F.3.Teknik Destek İD Faaliyetleri

#### F.3.1.2010 Teknik Destek İD Faaliyetleri

2010 yılında uygulanan teknik destek hizmetleri için yapılan satın almaların 2012 yılına sarkan kısımları bu yıl içerisinde yapılacaktır. Bu amaçla 2010 yılı teknik destek uygulamaları kapsamında 16.000,00TL ödenek öngörülmüştür.

#### F.3.2.2011 Teknik Destek İD Faaliyetleri

2011 yılında uygulanan teknik destek hizmetleri için yapılan satın almaların ödemeleri 2012 yılında yapılacaktır. Bu amaçla 2011 yılı teknik destek uygulamaları kapsamında 1.000.000,00TL ödenek öngörülmüştür.

### F.4. Performans Kriterleri

2012 yılı çalışma programı faaliyetlerinin performansını ölçmek amacıyla 13 adet sayısal hedef içeren performans kriterleri belirlenmiştir.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	SAYI	BİRİM
1	Bölge için önemli raporlar (sektörel, tematik vb)	8	adet
2	Yayınlanacak dergi sayısı	4	adet
3	Bölge Planı hazırlıkları kapsamında tematik komisyon toplantıları	15	adet
4	Bölge Planı hazırlıkları kapsamında yapılacak bölgenin ileri gelenleri ile yapılacak derinlemesine mülakat sayısı	10	kişi
5	Mali ve teknik destekler kapsamında yapılacak izleme sayısı	700	adet
6	2013 PTÇ kapsamında bilgilendirme ve eğitim toplantıları	50	adet
7	2013 PTÇ kapsamında bilgilendirme ve eğitim toplantıları kapsamında ulaşılabilecek kişi sayısı	1000	kişi
8	2012 TD kapsamında desteklenecek kurum sayısı	100	adet
9	2012 DFD kapsamında desteklenecek proje sayısı	14	adet
10	Yatırım Destek Ofisi kanalıyla yatırımcılara yönelik bilgilendirme toplantısı	10	adet
11	Yatırım Destek Ofisi kanalıyla teknik destek verilecek yatırımcı sayısı	15	adet
12	Yatırım destek ve tanıtım kapsamında katılım sağlanacak program	10	adet
13	Sürekli Eğitim Merkezi tarafından verilecek proje döngüsü yönetimi eğitimi	10	adet

## GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

MEVKA tarafından yeni dönem Bölge Planı çalışmalarına 2013 yılında da devam edilecektir. Önümüzdeki iki yıllık süreçte planlama faaliyetlerine temel teşkil edecek CBS çalışmaları kapsamında **mekansal veri setleri** hazırlanacaktır.

2013 ikinci yarıyıl ve 2014 yıllarında bölge planının onaylanmasının ardından planın lansman süreci üzerinde durulacaktır. Bu kapsamda **ulusal ve yerel paydaşlara** bölge planında benimsenen strateji ve hedefler hakkında bilgilendirme yapılarak yerel aktörlerin ve karar vericilerin planı sahiplenmesi ve kendi alanlarına giren politika ve önceliklerle uyumlu hale getirilmesi sağlanacaktır. Bu sayede hazırlanan planın uygulanabilirliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Bunların yanında AB üyelik sürecinde ülkemizle benzer bölgesel gelişme deneyimi yaşamış AB üyesi ülkelerin bölgesel gelişme politikalarını yerinde incelemek üzere bu ülkeler ziyaret edilerek deneyim paylaşımı sağlanacaktır.

Bölgesel gelişme konusunda bir diğer önemli boyut yönetişimdir. Bu anlamda 2013 -2014 yıllarında bölgedeki yerel yönetimler, kamu ve sivil toplum arasında etkin yönetişim mekanizmaları geliştirilecek ve kurumlar arası işbirliği ve birlikte çalışma kültürünü ilerletecek tedbirler alınacaktır.

Yatırım Destek Ofislerimiz öncelikli olarak Bölge'de faaliyet ve hizmetlerinin farkındalığını artırmaya, paydaşlarla işbirliği halinde çalışmalar gerçekleştirmeye ve bölgenin yatırım ortamına ilişkin çalışmaları yapmayı hedeflemektedir. Gelecek 2 yıl içerisinde sadece yerel düzeyde kalmayıp, ofisler aracılığı ile bölgeye yatırımcı çekme konusunda çalışmalar yoğun bir şekilde yürütülecektir. Başta Kalkınma Bakanlığı ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği ve ikili ilişkiler konusunda somut adımlar atılacaktır. Özellikle YDTA bünyesinde kurulan Kalkınma Ajansları İle İşbirliği Daire Başkanlığı ile yakın ve koordineli bir ilişki yürütülecektir. Bu sayede bölgeye yatırımcı çekme konusunda daha kapsamlı faaliyetler yürütülecektir. Yabancı yatırımlar konusunda daha hızlı yol alabilmek için başta Türkiye'deki yabancı yatırımcılar olmak üzere fuarlar, yabancı internet sitelerinden hizmet alımı ve yatırımcılara yönelik olarak MEVKA tarafından oluşturulacak yatırım web siteleri kullanılarak daha geniş bir kitleye ulaşılması hedeflenmektedir. Yerel, ulusal basının yanı sıra uluslar arası

basın kuruluşları ile de temaslar sürdürülecektir. Özellikle FDI Magazine ile işbirliğine yönelik çalışmalar önümüzdeki yıllarda devam edecektir.

Orta Vadeli Program (2012-2014) çerçevesinde öngörülen ve “Tek Durak Ofis” işlevi ile ilgili yeni görev ve sorumluluklar çerçevesinde ilgili görev ve hizmetlere dönük faaliyetler yürütülecektir. Teşvik konusu ile ilgili etkin çalışmalar önümüzdeki yıllarda daha da somut olarak yürütülecektir.

2012 yılı içerisinde de öngörülen birçok çalışma önümüzdeki yıllar için de devam ettirilecektir. Teşvik Rehberi, Yatırım Rehberi, fuarlara katılım, iş dünyası ile ortaklaşa gerçekleştirilecek organizasyonlar, tanıtım materyalleri ve benzeri faaliyetler düzenli olarak gerçekleştirilmesi planlanan konulardır.

Ayrıca, 2012 yılı ve sonrasında devam edecek İl Yatırım Platformu adında bir yapı kurulmasına yönelik de ön çalışma mevcuttur. Bölge illerinde yatırımlarla ilgili kurum ve kuruluşlardan oluşan ve 2 ayda bir kez olmak üzere MEVKA başkanlığında düzenlenecek toplantılar yapılması bölge illeri için önemli olduğu düşünülmektedir. İlgili her kurumdan birer temsilci bu toplantılara katılacak ve 2 aylık periyotlar dahilinde düzenlenecek toplantılar ile yatırım ve yatırımcıları ilgilendiren konular masaya yatırılacak ve görüş alışverişinde bulunulacaktır. Bu sayede ilgili tüm kurumlar gelişmeleri yakından izlemiş olacak, birlikte hareket etme duygusu gelişecek ve ilgili paydaşlar ortak hedeflere yönelmiş olması sağlanması düşünülmektedir.

#### **4. EKLER**

Ahmet AKMAN

Genel Sekreter